

| <b>Instituto Chihuahuense del Deporte y Cultura Física</b><br><b>Estado de Flujos de Efectivo</b><br><b>Del 01 de enero al 31 de marzo de 2021 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2020</b> |                      |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                                                                 | 2021                 | 2020                  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                                                                                       |                      |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                                                                   | <b>14,102,849.00</b> | <b>167,214,377.00</b> |
| Impuestos                                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                  |
| Derechos                                                                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                  |
| Productos                                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                  |
| Aprovechamientos                                                                                                                                                                                | 187,900.00           | 11,712,956.00         |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                                                                                          | 0.00                 | 0.00                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones                                                                     | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                                                                                              | 13,914,491.00        | 155,497,899.00        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                                                                                     | 458.00               | 3,522.00              |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                                                                               | <b>17,454,237.00</b> | <b>125,520,617.00</b> |
| Servicios Personales                                                                                                                                                                            | 6,196,167.00         | 29,687,247.00         |
| Materiales y Suministros                                                                                                                                                                        | 296,851.00           | 1,874,963.00          |
| Servicios Generales                                                                                                                                                                             | 9,960,922.00         | 57,740,062.00         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                                                                                        | 0.00                 | 0.00                  |
| Ayudas Sociales                                                                                                                                                                                 | 938,093.00           | 35,789,088.00         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                                                                                        | 62,204.00            | 429,257.00            |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                                                                                            | 0.00                 | 0.00                  |
| Donativos                                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior                                                                                                                                                                      | 0.00                 | 0.00                  |
| Participaciones                                                                                                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                  |
| Aportaciones                                                                                                                                                                                    | 0.00                 | 0.00                  |
| Convenios                                                                                                                                                                                       | 0.00                 | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                                                                                                 | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                                                                                    | <b>-3,351,388.00</b> | <b>41,693,760.00</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                                                                                       |                      |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                                                                   | <b>0.00</b>          | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                                                                                     | 0.00                 | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                                                                               | <b>487,692.00</b>    | <b>42,088,667.00</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                                                                                                   | 0.00                 | 0.00                  |
| Bienes Muebles                                                                                                                                                                                  | 0.00                 | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                                                                                                 | 487,692.00           | 42,088,667.00         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                                                                                    | <b>-487,692.00</b>   | <b>-42,088,667.00</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                                                                                                   |                      |                       |
| <b>Origen</b>                                                                                                                                                                                   | <b>5,712,237.00</b>  | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto                                                                                                                                                                              | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                                                                                                | 5,712,237.00         | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                                                                                               | <b>1,889,852.00</b>  | <b>15,823,856.00</b>  |
| Servicios de la Deuda                                                                                                                                                                           | 0.00                 | 0.00                  |
| Interno                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                  |
| Externo                                                                                                                                                                                         | 0.00                 | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                                                                                            | 1,889,852.00         | 15,823,856.00         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                                                                                               | <b>3,822,385.00</b>  | <b>-15,823,856.00</b> |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                                                                                    | <b>-16,695.00</b>    | <b>-16,218,763.00</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                                                                                              | <b>4,972,712.00</b>  | <b>21,191,475.00</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                                                                                               | <b>4,956,017.00</b>  | <b>4,972,712.00</b>   |

  
 MC. JUAN PEDRO SANTA ROSA GONZALEZ  
 DIRECTOR GENERAL ICHD Y CF

  
 LIC. JAVIER ESCAMILLA MARCOS  
 SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO